

# Transformation des Projektportfoliomanagements

*Wer heute nicht besser wird, ist morgen nicht mehr gut genug*

## Fokus der 11. MPM Benchmarking Studie

Das Projektportfoliomanagement muss wandlungsfähig sein, um den Anforderungen der heutigen Welt gerecht zu werden.

Die 11. MPM Benchmarking Studie adressiert die **Transformation des Projektportfoliomanagements** durch **künstliche Intelligenz, Agilität und Nachhaltigkeit**.

**Smart.** Wie wirken sich künstliche Intelligenz und agile Methoden auf Ihr Projektportfoliomanagement aus?

**Sustainable.** Wie können Sie Ihr Interesse mit Ihrer Umwelt, Ihrem Team, Ihren Kunden und Partnern in Einklang bringen?

**Successful?** Was macht Ihr Projektportfoliomanagement erfolgreich und sichert heute schon Ihren Erfolg von morgen?

## Ihr Nutzen durch die Teilnahme



**Individueller Benchmarking-Bericht** mit Vergleich Ihrer Position zu den Top- und Low-Performern



Analyse der **Transformationsfähigkeit und Zukunftssicherheit** Ihres Projektportfolios



Transparenz über Ihre Stärken heute und nötige Entwicklungsbedarfe **für eine erfolgreiche Zukunft**



**Kostenlose und anonymisierte Teilnahme** - Erhebungsstart Mitte August 2024

# Die 11. MPM Benchmarking Studie untersucht die Transformation des Projektportfolio-managements durch KI, Agilität und Nachhaltigkeit – Sind Sie bereit für den Wandel?

Seit 20 Jahren untersucht unsere Forschungsgruppe in regelmäßigen Benchmarking-Studien die **kritischen Erfolgsfaktoren** des Projektportfoliomanagements. Im Rahmen der MPM-Studie wurden bereits über **900 Unternehmen** analysiert. Über 200 wissenschaftliche Artikel und 12 erfolgreiche Doktorarbeiten sind aus der Studie hervorgegangen.

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, den Erfolg Ihres Projektportfolios kostenlos zu benchmarken und einen Beitrag zur wissenschaftlichen Forschung zu leisten! Melden Sie sich [hier](#) an. Die Erhebung beginnt Mitte August 2024. Wir freuen uns über Ihre Teilnahme und hoffen, dass auch Ihr Projektportfoliomanagement von unserem Benchmarking profitiert.



*Alexander Kock*

Prof. Dr. Alexander Kock



*Hans Georg Gemünden*

Prof. Dr. Dr. h.c. Hans Georg Gemünden



## Unsere Zielgruppe

**Groß- und Mittelstandsunternehmen** mit mindestens 20 parallelen Projekten.



## Ihr Beitrag

Beantwortung des jeweiligen Fragebogens durch die folgenden Positionen:

- **Portfolio-Koordination** (z.B. Portfolio-Management, PMO-Leitung, 1 Person)
- **Portfolio-Entscheidung** (z.B. Geschäfts-/Abteilungsleitung, 1 Person)
- **Projektleitung** (optional ab 3 Personen)

Die Bearbeitung erfolgt online. Der Gesamtaufwand pro Portfolio beträgt durchschnittlich 2-3 Personenstunden. Eine vergleichende Teilnahme mit mehreren Portfolios ist möglich.



## Ihr Kontakt



Benjamin  
Hettrich



Doreen  
Gehl



Prof. Dr.  
Patrick Lehner



[info@multiprojectmanagement.org](mailto:info@multiprojectmanagement.org)



+49 6151 16 24 571



[patrick.lehner@zhaw.ch](mailto:patrick.lehner@zhaw.ch)



+41 58 934 68 63

# Sie erhalten einen individuellen Abschlussbericht, der Ihr Portfolio mit den Top- und Low-Performern vergleicht.

Zusammenfassung MPM-Studie Strategie Kultur Rollen Prozesse Strukturierung Steuerung Nachhaltigkeit Projektleitende

Das MPM-Cockpit: Ihre persönliche Übersicht über die Wichtigkeit jedes Erfolgsfaktors und Ihre individuellen Ausprägungen im Vergleich zum Benchmark.

*Beispiel eines individuellen Benchmarking-Berichts*

**Strategie**

- Unternehmerische Orientierung
- Strategieklarheit
- Strategieflexibilität
- Markt- und Technologie-Sensing
- Kannibalisierungsbereitschaft

**Kultur**

- Innovationskultur
- Risikokultur
- Servant Leadership
- Organisationale Unterstützung
- Voice Behavior
- Agile Akzeptanz

**Rollen**

- Promotoren Unterstützung
- Rollenklarheit
- Top-Management Involvement
- PMO-Unterstützung
- Teamkontinuität
- HR-Integration

**Prozesse**

- Einzelprojekt-Reife
- Formalisierung
- Iterativer Prozess
- Prozessanpassung
- Skalierte agile Prinzipien

**Portfolio-Strukturierung**

- Benefits Management
- Strategische Budgettöpfe
- Roadmapping
- Vertikale Strategieintegration
- Innovationsgrad

**Portfolio-Steuerung**

- Portfolioagilität
- Realloptionsansatz
- Business Case-Kontrolle
- Lessons Learned
- Strategisches Monitoring
- Emergente Strategie

**Nachhaltigkeit**

- Sozialer Erfolg
- Ökologischer Erfolg
- Nachhaltigkeitsstrategie

- Top-Management Commitment
- Nachhaltigkeitskriterien
- Nachhaltiges Bewusstsein

**Projektleitende**

- Karrierepfade
- Qualifizierung
- Zusatzleistungen

- Personalauswahl
- Communities
- Partizipation

MPM PROJECT-PORTFOLIO BENCHMARKING STUDY

Zusammenfassung MPM-Studie Strategie Kultur Rollen Prozesse Strukturierung Steuerung Nachhaltigkeit Projektleitende

Top-Performer streben besonders innovative Produkte und Dienstleistungen an.

*Beispiel eines individuellen Benchmarking-Berichts*

**Definition**

Unternehmen mit hoher **unternehmerischer Orientierung** nutzen Ressourcen zur frühen Entdeckung und Ausschöpfung von Chancen. Unternehmerische Orientierung besteht aus Innovativität (hier dargestellt), Proaktivität, und Risikoneigung.

**Implikationen**

Top-Performer ...

- ... haben Führungskräfte mit einem starken Fokus auf Forschung und Entwicklung, technologische Führung und Innovationen.
- ... führen viele neue Produktlinien oder Dienstleistungen ein.
- ... haben normalerweise recht dramatische Veränderungen in den Produktlinien und Dienstleistungen.

**Erfolgszusammenhang**

Korrelation MPI: 0,4

**Vergleich**

- Top-/Low-Performer: 1,3
- Ihrer Portfolioart: 4,2
- Ihrer Branche: 4,5

**Unternehmerische Orientierung (Innovativität)**

MPM PROJECT-PORTFOLIO BENCHMARKING STUDY

## Auszug aus dem bisherigen Teilnehmendenkreis:

Airbus | AirPlus International | ASTRA | Atmos Medizintechnik | AXA Konzern | Bahlsen | Basler Versicherungen | Berliner Verkehrsbetriebe | Biotronik | Boehringer Ingelheim | Bosch Rexroth | BRITA | Brose Bundesamt für Zoll und Grenzsicherheit | CARIAD | Continental | Daimler Truck | Deutsche Bahn | DekaBank | Deutsche Telekom | DFS Deutsche Flugsicherung | DHL Hub | DZ Bank | Elektrobit Automotive Evonik Nutrition & Care | Flughafen Berlin-Brandenburg | Flughafen München | Fresenius Kabi | Fresenius Medical Care | Generali Versicherungen | Hella | Helvetia Versicherungen | Hohenstein Institute | HUK-COBURG | Infineon Inselspital Bern | IT-Systemhaus der Bundesagentur für Arbeit | Jungheinrich | KfW Bankengruppe | Klinikverbund Südwest | Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Trier | Kronos | Lufthansa | Merck | Molkerei Alois Müller ÖBB | Oerlikon | OSRAM | PHOENIX Group | PwC | Pilatus Flugzeugwerke | Raiffeisen-Landesbank | Rhein-Main-Verkehrsverbund | Rehau | Robert Bosch | SBB | Schaeffler | Schunk | Siemens | Siemens Healthineers STADA Arzneimittel | Stadler Rail | Stadtsparkasse München | Swissport International | TARGOBANK | Thieme Gruppe | traffiq | TRUMPF | TÜV Nord Mobilität | Union Investment | Vaillant Group | Vattenfall Europe VHV Vereinigte Hannoversche Versicherung | Viessmann Elektronik | Volpi | Volkswagen | Volksbank | Webasto | WILo | WITTENSTEIN | Wüstenrot & Württembergische | ZF Friedrichshafen | Zurich Versicherung

Melden Sie sich jetzt an!  
[multiprojectmanagement.org](http://multiprojectmanagement.org)







# Transformation des Projektportfoliomanagements

Effizienz Mensch Umwelt

**Resilienz**

**Agilität**

**Exploration**

Krisensicherheit

Digitalisierung

Kunde Zielkonflikte

Stakeholdermanagement

**Nachhaltigkeit**

**Zukunftsfähigkeit**

**Dynamik Künstliche Intelligenz**

**Wertschöpfungskette** Community Wandel

Ressourcenmanagement Ambidexterität **Kollaboration**

balance

**Portfolio**

Exploitation

**Innovation**

Smart.

Sustainable.

Successful?

Benchmarken Sie Ihr Projektportfolio!  
Anonym und kostenlos

