

Multiprojektmanagement-Benchmarking-Studie 2020

Triple-A Portfoliomanagement

Besonders in der jetzigen **Krisenzeit** ist ein effektives **Projektportfoliomanagement** ein zentraler **Wettbewerbsvorteil**, um die richtigen Prioritäten durchzusetzen und flexibel auf Veränderungen des Umfelds reagieren zu können.

Triple-A Portfoliomanagement ist ...

Agil: Nicht nur einzelne Projekte sondern auch die Entscheidungsprozesse auf Portfolioebene müssen agiler werden

Ambidexter: Beidhändigkeit bedeutet gleichzeitig bestehende Innovationspositionen auszubehaupten und neue Innovationspotentiale aufzubauen

Adaptiv: Projekte erschaffen eine langfristige aber noch unbekannte Zukunft. Deshalb bedarf es strategischer Flexibilität, der Nutzung neuer emergenter strategischer Pfade sowie des Denkens in Optionen.

Ihr Nutzen bei einer Teilnahme



Individueller Benchmark-Bericht mit Vergleich zu Top- und Low-Performern



Analyse bewährter **Erfolgsfaktoren** des Projektportfoliomanagements



Analyse der Fokusthemen: Triple-A-Portfolio Management & MPM in Krisenzeiten



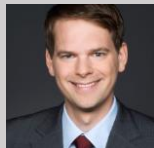
Kostenlose Teilnahme

Jetzt anmelden unter
multiprojectmanagement.org

Wir freuen uns Ihnen die **9. Multiprojektmanagement-Benchmarking-Studie** vorstellen zu dürfen und laden Sie ganz herzlich zur Teilnahme ein! **Seit über 15 Jahren** untersucht unsere Forschergruppe an der TU Darmstadt und TU Berlin die kritischen Erfolgsfaktoren des Managements von Projektlandschaften im Rahmen regelmäßiger Benchmarking-Studien. In den bisherigen Studien haben wir über 700 Unternehmen mit einem gemeinsamen Portfoliovolumen von mehr als 150 Mrd. € analysiert. Erforschen Sie in diesem Jahr gemeinsam mit uns wie erfolgreiches **Triple-A Portfoliomanagement** in Zeiten großer Unsicherheit aussieht. Vergleichen Sie Ihre Leistung mit Top- und Low-Performern und diskutieren Sie die Ergebnisse mit uns auf der Anwendertagung im Darmstadtium (oder virtuell wenn erforderlich). Wir freuen uns sehr auf Ihre Teilnahme und hoffen dass Ihr Multiprojektmanagement von unserem Benchmarking profitiert.



Prof. Dr. Alexander Kock



Prof. Dr. Alexander Kock ist Leiter des Fachgebiets Technologie- und Innovationsmanagement an der TU Darmstadt. Für seine Forschung zum Projektportfoliomanagement erhielt er gemeinsam mit Prof. Gemünden den IPMA Research Award.



Prof. Dr. Dr. h.c. Hans Georg Gemünden war bis 2015 Inhaber des Lehrstuhls Technologie- und Innovationsmanagement an der TU Berlin. Er forscht seit über 20 Jahren im Bereich Projektmanagement und wurde unter anderem mit dem IPMA Achievement Award ausgezeichnet.

Ihre Ansprechpartner



Carsten Kaufmann
kaufmann@
multiprojectmanagement.org
+49 6151 16 24 354



Jadena Bechtel
bechtel@
multiprojectmanagement.org
+49 6151 16 24 571

Zielgruppe

Groß- und Mittelstandsunternehmen mit mindestens 20 parallel zu managenden Projekten. Adressaten sind **Projektportfolio-Koordinatoren** (Portfolio-Manager, Programm-Manager, PMO-Leiter) und **Portfolio-Entscheider** aus Geschäfts-, Bereichs- und Abteilungsleitung.

Ihr Beitrag

Drei unterschiedliche Fragebögen, die von verschiedenen Personengruppen (1 Koordinator, 1 Entscheider, optional drei Projektleiter) komfortabel **online auszufüllen** sind. Der Gesamtaufwand pro Portfolio beträgt 3-4 Personenstunden.

Zeitplan der Studie



Juni

Start der Erhebung



Nov

**Anwendertagung
am 19./20.11.2020**

Beispielhafter Auszug aus einem individuellem Abschlussbericht

Management Summary: Ihre individuelle MPM-Leistung

Ihr Unternehmen ist der Gruppe der Mid-Performer zuzuordnen.

Multiprojektmanagement Performance Index*

4,2



*Der MPI ergibt sich aus der schrittweisen Aggregation der Dimensionen auf unterster und zweite Ebene. Die Dimensionen auf unterster Ebene basieren jeweils auf 3-5 Einzelfragen, die sowohl von Entscheider als auch Koordinator auf einer Skala von 1 bis 7 bewertet wurden (insgesamt je 47 Fragen). Top-Performer haben einen durchschnittlichen MPI von 5,3 und Low-Performer von 3,7.

Ihre individuelle Ausprägung: ● wie Top-Performer ● wie Durchschnitt ● wie Low-Performer.

2

Als Teilnehmer erhalten Sie einen **individuellen Abschlussbericht**, der Ihr Portfolio mit den Top- und Low-Performern vergleicht.

Bei wiederholter Teilnahme erfolgt ein **zeitlicher Vergleich** mit Ihrer Leistung aus **vorherigen Studien**.

Strukturen und Rollen

Ein klar strukturierter und akzeptierter Entscheidungsprozess ist notwendige Grundlage für erfolgreiches PPM.

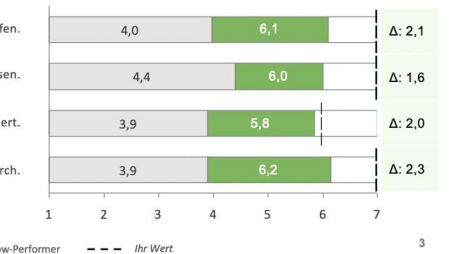
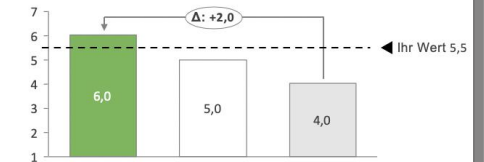
Prozessformalisierung

Zentrale Vorhabensentscheidungen werden im Rahmen fest definierter Portfoliositzungen getroffen.

Wir unterteilen unseren Portfoliomanagementprozess in klar definierte Phasen.

Unser Portfoliomanagementprozess ist präzise spezifiziert.

Insgesamt führen wir unseren Portfoliomanagementprozess sehr strukturiert durch.



● Top-Performer □ Alle □ Low-Performer - - - Ihr Wert

3

Auszug aus bisherigem Teilnehmerkreis:

3M ESPE | ABB | Airbus | AXA | Axel Springer SE | Bayer | Beiersdorf | BeOne Hamburg GmbH | Biotronik | BMW | Bombardier | Bosch Rexroth AG | Bundesagentur für Arbeit Nürnberg | Bundesamt für Landestopografie swisstopo | Citibank | Claas | Coca-Cola | Continental | Daimler | DAK | Deutsche Bahn | Deutsche Bank | DFS | Deutsche Lufthansa | Deutsche Telekom | Dr. Acel & Partner AG | DZ Bank AG | E.ON | E.R. Capital Holding GmbH | Evonik | F. Hoffmann-La Roche Ltd | Federal-Mogul Sealing System GmbH | Flughafen Zürich AG | Giesecke&Devrient | Gothaer Versicherung | GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. | Hamburger Sparkasse | Harting Electronics GmbH & Co. KG Heidelberger Druckmaschinen AG | Helbako GmbH | Helsana | Henkel | HP | Hochtief | Huber Suhner AG | HUK-Coburg | Investitionsbank Berlin | Inselspital Bern | KfW Bankengruppe | Kistler Instrumente AG | KKH-Kaufmännische Krankenkasse | Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Trier | LogicX GmbH | Lufthansa Cargo AG | MAN | Mann + Hummel | Media-Saturn Holding GmbH | Motorola | Novartis O2 | Otto Bock | Paul Hettich | Parexel | PepsiCo Deutschland GmbH | Putzmeister | Robert Bosch | RWE | SAP | SBB | Schaeffler | Schreiner Group | Siemens | skyguide | STADA Arzneimittel AG | Stadtparkasse München | Standard Life Versicherungen | SV Sparkassenversicherung | Swissport International Ltd. International | Symrise AG | TARGOBANK AG & Co. KGaA | Thurgauer Kantonalbank | Thyssen Krupp | Trumpf | Union Investment | Vattenfall | Volkswagen | WILLO SE | Wittenstein | Zurich Group | Zürcher Kantonalbank

Jetzt anmelden unter
multiprojectmanagement.org